

# Rapport annuel 2020



kibesuisse



## Table des matières

Éditorial.....	3
Les priorités de 2020 .....	4
Défense des intérêts et réseau .....	8
Fédération.....	13
Finances.....	19

## Éditorial

Chère lectrice, cher lecteur,

Les demi-mesures, ce n'est pas pour moi. Ce que j'aime, c'est une vision globale des choses. D'ailleurs, j'ai plein d'idées pour le rapport annuel, qui peut aussi n'être qu'un demi-rapport.

Depuis juin 2020, je préside une fédération qui montre toute sa force en temps de crise. Ce travail qui fait appel au cœur, à la tête et aux mains me plaît et me permet de tenir compte de ma volonté d'être attentive aux autres et de répondre aux questions et requêtes qui nous parviennent.

Même si les innombrables conférences de presse du Conseil fédéral et de la task force ou les mesures fédéralistes non coordonnées ont mis nos nerfs à rude épreuve, j'ai souhaité, en tant que présidente, accompagner au mieux une équipe motivée et incroyablement résistante qui a toujours été là pour ses membres. En cette période éprouvante, le secrétariat est resté

accessible et professionnel. Il s'est impliqué dans la politique sanitaire et économique et s'est battu pour tout le secteur.

La qualité de l'accueil et de l'éducation de l'enfance n'est pas une question de point de vue ou de chance. Elle se base sur les positions scientifique-ment fondées et largement étayées de notre fédération, qui me permettent de représenter ce secteur en tant que conseillère nationale.

J'apprécie la recherche d'un dialogue avec vous et avec tous ceux qui visent à maintenir la cohésion sociale. Et je me suis fixé comme objectif de vous rencontrer personnellement en me rendant dans les différentes régions du pays. Il me revient enfin de remercier du fond du cœur tous les collaborateurs et les collaboratrices, le comité et vous, nos chers membres. Ensemble, nous avons gardé le cap sans fléchir, agi quand c'était nécessaire et fait preuve de tact quand il le fallait. Le soutien dont je bénéficie est à la fois ciblé et engagé.

Durant le semestre passé en votre compagnie, rien n'aura relevé de la demi-mesure, et je vous en remercie.



Franziska Roth, présidente

## Les priorités de 2020

### Les défis de la pandémie

La crise du coronavirus a posé d'immenses défis à l'ensemble de la Suisse. La branche de l'accueil et de l'éducation de l'enfance a été particulièrement touchée à différents niveaux. Dès le début de la crise, kibesuisse, très concernée par la situation, a fourni de manière anticipative à ses membres et aux non-membres ainsi

qu'aux autorités des trois régions linguistiques des informations complètes, des recommandations, des notices et des modèles de plans de protection. Grâce à des informations et conseils, donnés régulièrement par courriel et par téléphone, grâce à des lignes spéciales d'assistance téléphonique, mais aussi des réunions d'échanges professionnels organisées spécialement à cet effet, la fédération a montré la voie à suivre dans ce contexte marqué par l'urgence et a soutenu les prestataires pour toutes les questions liées au Covid-19. Trois enquêtes menées auprès des prestataires du domaine de l'accueil et de l'éducation de l'enfance ont permis d'identifier les plus grands défis auxquels la branche est confrontée. Notre secteur a fait entendre sa voix sur les plans national et régional par le biais de nombreuses interventions et prises de position. Le public a été sensibilisé aux problèmes que connaissait l'accueil extrafamilial pendant cette période. La gestion des attentes et des clarifications émanant de kibesuisse a facilité la communication avec les parents et la présence au niveau politique a également été renforcée. Le travail difficile, intervenant souvent 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7,



les clarifications et les mises au point n'ont pas rendu la tâche facile à kibesuisse, mais l'ont renforcée dans ce qu'elle est: une fédération professionnelle compétente, présente, agissant avec anticipation et force.

Nous adressons tous nos remerciements aux responsables et aux collaborateurs et collaboratrices des structures d'accueil et d'éducation de l'enfance pour leur engagement extraordinaire. Kibesuisse remercie en outre les cantons et la Confédération pour leur collaboration constructive dans le cadre du rassemblement des informations importantes pour le secteur ainsi que pour leur soutien financier. Un merci tout particulier à pro enfance et à l'institut Marie Meierhofer pour l'enfant (MMI) pour leur participation intense et ciblée.

## **Promotion de la qualité et professionnalisation de l'accueil et de l'éducation de l'enfance**

En 2020, l'accent a été mis sur le potentiel que représentent l'accueil et l'éducation des jeunes enfants en termes de développement positif des enfants, mais aussi de rendement de la formation en Suisse. La fédération a fait en sorte que ce potentiel retienne l'attention du public, en soulignant le rôle central de la qualité pédagogique des offres et des investissements essentiels et durables nécessaires à

cet effet. En été, kibesuisse a publié deux prises de position (en allemand) sur la qualité pédagogique de l'accueil et de l'éducation de l'enfance et sur son financement, qui sont considérés comme d'importants documents de référence.

Kibesuisse s'est en outre engagée avec des partenaires dans de nombreux projets visant à promouvoir la qualité et à professionnaliser le secteur. Citons notamment le projet «Initiative sur la qualité dans le canton de Zurich», réalisé avec QualiIPE et le MMI, qui bénéficie du soutien financier du Fonds de la loterie du canton de Zurich ainsi que de la Jacobs Foundation. En 2020, les directions de 167 crèches ont participé à la formation continue sur le développement de la qualité mise en place dans le cadre du projet. Elles ont été soutenues parallèlement par des accompagnants de processus lors de la mise en œuvre pratique, au quotidien, du contenu de la formation continue. Par ailleurs, des recommandations ont été élaborées à l'intention des communes pour un financement promouvant la qualité des crèches et des familles d'accueil de jour (publication en 2021). Dans le canton de Lucerne également, un projet d'«initiative sur la qualité» s'inspirant de l'exemple zurichois est en préparation et bénéficie du concours du canton et des communes intéressées.

Lors de l'assemblée des délégués de kibesuisse, l'obligation de suivre une formation de base et une formation continue dans le domaine de l'accueil familial de jour a été adaptée et étendue officiellement à 30 heures de formation de base et à six heures de formation continue par an. Il s'agit d'un nouveau pas important vers la professionnalisation de l'accueil familial de jour. Grâce au soutien de spécialistes et à la participation de formatrices et formateurs du domaine, kibesuisse a élaboré une stratégie de formation modulaire fondée sur les compétences à l'intention des accueillant-e-s en milieu familial. Celle-ci définit les compétences dont une personne expérimentée doit disposer pour exercer et montre lesquelles

d'entre elles sont déjà traitées dans la formation de base et lesquelles doivent être acquises dans des modules complémentaires. Kibesuisse a déjà inclus certains de ces modules dans son programme de cours de 2021.

## Évolutions dans la formation professionnelle et la formation continue

En 2020, kibesuisse a participé à la révision totale de la nouvelle ordonnance sur la formation professionnelle initiale d'assistante socio-éducative / assistant socio-éducatif (CFC) et aux documents d'application. A la mi-2020, la fédération a en outre entrepris la mise en œuvre d'une nouvelle plateforme de formation avec Cura-viva, INSOS et SAVOIRSOCIAL. Cette plateforme trilingue appelée digital.SOCIAL sera accessible aux nouveaux apprentis à partir de l'été 2021.

Dans le domaine de la formation professionnelle supérieure, kibesuisse a collaboré à la révision du plan d'études cadre «Éducation de l'enfance ES».

Kibesuisse a aussi participé à une étude nationale, désormais terminée,



sur les offres et les besoins en matière de formation continue dans le domaine de l'accueil et de l'éducation de l'enfance, menée par l'institut de recherche «Bildung im Arbeitsleben» de l'Université de Zurich. Cette étude a permis d'identifier d'importants domaines d'action pour les femmes et hommes politiques, les prestataires de cours de formation continue et les structures d'accueil et d'éducation de l'enfance.

### **Formation continue et échanges entre spécialistes: place au numérique**

En 2020, kibesuisse a également été très sollicitée dans les domaines de la formation continue et des échanges professionnels. Dans la mesure du possible, les cours de formation continue qui n'avaient pas pu avoir lieu au printemps en raison du coronavirus ont été reportés à l'automne. Certains cours ont été organisés en ligne dès le mois de juin. Le passage progressif à l'organisation de quelques formations continues sous forme numérique, envisagé pour les années à venir, s'est donc fortement accéléré. La plupart des cours et des réunions d'échanges professionnels prévus en octobre, novembre et décembre ont eu lieu en ligne. Alors que de nombreux cours ou réunions d'échanges avaient dû être annulés lors de la première vague du virus, 60 % des cours prévus ont pu être organisés sous forme numé-

rique lors de la deuxième vague. Les réactions ont été excellentes, comme l'illustre un témoignage:

*«Tout était très bien organisé et expliqué. Malgré la situation actuelle, les choses ont vraiment bien fonctionné avec Zoom. La responsable du cours était très bien préparée, très compétente, cordiale et de bonne humeur. Le programme était conçu de manière très variée et toutes les questions ont trouvé une réponse. Un grand merci pour vos efforts et pour ce cours instructif et informatif et les documents qui l'accompagnent. C'était génial d'avoir pu y assister malgré le coronavirus. Le cours m'a beaucoup apporté et sera très utile pour l'avenir. Les exercices prévus pour détendre l'atmosphère étaient bien adaptés et ont bien aidé.»*

## Défense des intérêts et réseau

En 2020, la présence de la fédération dans les médias s'est accrue. Kibesuisse a répondu à de nombreuses questions liées au Covid-19 et pris position sur d'autres sujets tels que les modèles de financement, la qualité et les conditions de travail. La fédération a aussi été active en matière de relations publiques en lançant des thématiques, représentant ainsi les intérêts du secteur

et sensibilisant le public. Les contributions médiatiques les plus pertinentes figurent sur le site kibesuisse.ch, à la rubrique «Médias».

Malgré la pandémie, kibesuisse a continué à s'engager dans divers projets. En collaboration avec le département du travail social de la haute école spécialisée ZHAW, kibesuisse a réalisé un projet régional (AG et SO) sur l'obligation d'aviser et la protection des enfants. Grâce au soutien de la fondation 3FO, la durée du projet a pu être prolongée. La fédération a joué le rôle de partenaire du domaine de la pratique dans le projet national de la Haute école de Lucerne portant sur une mise en réseau centrée sur la famille en Suisse. Là encore, le coronavirus a impliqué une prolongation du projet.

La fédération a aussi poursuivi son travail auprès des milieux politiques et des autorités. Les demandes de clarifications relatives au Covid-19 que kibesuisse a régulièrement effectuées auprès de la Confédération et des

cantons ont permis d'établir ou d'étendre des contacts directs et intenses avec des offices fédéraux et des organes supracantonaux (OFSP, OFAS, SECO et CDAS).

La mise en réseau et la collaboration avec d'autres partenaires et services spécialisés ont



Estelle Thomet lors de l'émission «10 vor 10» (SRF)



en outre été renforcées. Kibesuisse a plaidé pour un regroupement et donc une dissolution d'organisations ayant des objectifs similaires (Réseau suisse d'accueil extrafamilial, La voix pour la qualité) et a soutenu activement la création du groupement Alliance Enfance. La fédération est l'un des membres fondateurs de l'association et siège au sein de son comité.

## Prises de position politiques dans les cantons

- Berne, juin 2020: audition et prise de position remise à la CSoc au sujet de la loi sur les programmes d'action sociale
- Lucerne, septembre 2020: participation à la procédure de consultation sur la révision partielle de la loi sur l'école obligatoire de 2022

- Schaffhouse, octobre 2020: prise de position concernant la révision de la loi cantonale sur le placement d'enfants
- Saint-Gall, décembre 2020: consultation de documents de base portant sur les stratégies de protection de l'enfance et d'encouragement précoce

## Participation de kibesuisse durant l'année

En sa qualité de centre de compétences pour l'accueil et l'éducation de l'enfance, kibesuisse (ses collaborateurs et collaboratrices, les membres de son comité et les représentant-e-s mandaté-e-s), siège dans divers groupes et assume ainsi activement sa fonction de représentante des intérêts de la branche.

## Participation dans le domaine de la formation professionnelle

<b>Tanja Bischof</b>	département de l'accueil collectif/ crèches	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Domaine santé-social; examen professionnel fédéral de responsable d'équipe dans les institutions sociales et médico-sociales et examen professionnel de direction d'institution sociale et médico-sociale (juin à septembre 2020); siège au sein de la commission d'assurance-qualité (dès octobre 2020)</li> </ul>
<b>Katja Dannecker</b>	formation professionnelle et formation continue, axe stratégique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SAVOIRSOCIAL: comité, suppléante (dès septembre 2020)</li> <li>• Domaine santé-social; examen professionnel fédéral de responsable d'équipe dans les institutions sociales et médico-sociales et examen professionnel de direction d'institution sociale et médico-sociale; siège au sein de l'organisme responsable (dès oct. 2020)</li> </ul>

<b>Monique Freudenberg</b>	formation professionnelle, axe pratique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SAVOIRSOCIAL: Commission suisse pour le développement professionnel et la qualité de la formation (CSDPQ) (dès juillet 2020)</li> <li>• SAVOIRSOCIAL: procédure de qualification ASE; groupe de travail</li> <li>• SAVOIRSOCIAL: révision de la formation professionnelle initiale ASE; équipe principale pour l'orientation enfants (dès juillet 2020)</li> </ul>
<b>Jeannette Good</b>	membre du comité de kibesuisse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OrTra santé social Argovie; comité</li> </ul>
<b>Sabine Schneider</b>	département de la formation continue	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Domaine santé-social: examen professionnel fédéral de responsable d'équipe dans les institutions sociales et médico-sociales et examen professionnel de direction d'institution sociale et médico-sociale; siège au sein de l'organisme responsable (jusqu'en mai 2020)</li> </ul>
<b>Jutta Vallone</b>	responsable des services centraux	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FONDSOCIAL; vice-présidence (jusqu'en novembre 2020)</li> </ul>

### Mandatée par kibesuisse:

<b>Pia Aeschimann</b>	Verein Kindertagesstätten Murifeld	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OrTra social Berne; comité</li> </ul>
<b>Bea Breu</b>	Kinderbetreuung beider Basel GmbH	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OrTra social des deux Bâle; comité</li> </ul>
<b>Chantal Fankhauser</b>	leolea Stadt Bern	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OrTra social Berne; comité</li> </ul>
<b>Bettina Flory Güntert</b>	Stiftung GFZ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OrTra social Zurich; comité</li> </ul>
<b>Cornelia Glenz</b>	Kita Campus Luzern	<ul style="list-style-type: none"> <li>• zodas; comité</li> </ul>
<b>Regula Keller</b>	Soziale Einrichtungen und Betriebe Stadt Zürich	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OrTra social Zurich; comité</li> </ul>

<b>Stephanie Koller</b>	Kita Chinderwelt GmbH	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OrTra santé social Suisse orientale; commission CI</li> <li>• Commission BZGS</li> </ul>
<b>Lisa Plüss</b>	Stiftung Kindertagesstätten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OrTra social Berne; comité</li> </ul>
<b>Ute Quast</b>	Krippe Spielhuus Schnäggli	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OrTra santé social Suisse orientale; comité et commission CI</li> <li>• Commission BZGS</li> </ul>
<b>Manuela Siegenthaler</b>	département de la formation professionnelle	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OrTra social Zurich; comité (mandatée par kibesuisse depuis le 1.12.2019)</li> <li>• SAVOIRSOCIAL: Commission suisse pour le développement professionnel et la qualité de la formation (CSDPQ) (jusqu'en juin 2020)</li> <li>• SAVOIRSOCIAL: révision de la formation professionnelle initiale ASE; équipe principale orientation enfants (jusqu'en juillet 2020)</li> <li>• SAVOIRSOCIAL: membre du comité (jusqu'en septembre 2020)</li> </ul>

## Participation à d'autres groupes nationaux

<b>Andreas Frank</b>	département de l'accueil parascolaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IG Pro Tagesschulen: Groupe 15; membre (dès octobre 2020)</li> </ul>
<b>Kim Schveri, Simone Sprecher i.V.</b>	directrice régionale de la Suisse Nord-Ouest	<ul style="list-style-type: none"> <li>• QualilPE: le label de qualité des institutions de la petite enfance; comité, groupe de projet</li> </ul>
<b>Estelle Thomet</b>	coordinatrice des secrétariats régionaux, directrice régionale Zurich	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alliance Enfance, comité (depuis la création en août 2020)</li> <li>• Organe de coordination sur le Covid-19 et l'accueil extrafamilial, sous la direction de la CDAS, membre</li> <li>• Association La voie pour la qualité; comité consultatif</li> <li>• Ready! Représentation de kibesuisse en tant que membre de la coalition</li> </ul>

---

<b>Karen Umbach</b>	membre du comité de kibesuisse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• QualiPE: le label de qualité des institutions de la petite enfance; comité</li> </ul>
---------------------	--------------------------------	--

---

## Participation à l'échelle des cantons et des communes

<b>Markus Guhn</b>	membre du comité de kibesuisse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Groupe Covid-19: formation et accueil extrafamilial dans le canton de Zurich; membre</li> </ul>
<b>Michèle Kaufmann-Meyer</b>	secrétaire générale pour la Suisse romande	<ul style="list-style-type: none"> <li>• HETSL – Haute école de travail social et de la santé Lausanne; Conseil scientifique de la formation à la coordination de l'accueil familial de jour (depuis 2020)</li> </ul>
<b>Rosmarie Quadranti</b>	présidente de kibesuisse jusqu'en avril 2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direction de la formation du canton de Zurich, projet FBVS (Frühbereich Volksschule – starke Kinder in der Schuleingangsphase); membre de la commission spécialisée</li> </ul>
<b>Sandra Sabini</b>	collaboratrice scientifique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direction de la formation du canton de Zurich, projet FBVS (Frühbereich Volksschule – starke Kinder in der Schuleingangsphase); membre des sous-projets</li> </ul>
<b>Katrin Serries</b>	directrice régionale de la Suisse orientale/Liechtenstein	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Canton de Saint-Gall, projet KITaplus</li> <li>• HTW de Coire, projet de modèles de coopération permettant d'offrir des structures d'accueil extrafamiliales compatibles avec la vie professionnelle dans l'espace rural; membre du groupe de suivi</li> <li>• Canton de Saint-Gall, Fachkonferenz Frühe Förderung</li> </ul>
<b>Simone Sprecher</b>	directrice régionale de la Suisse centrale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suisse centrale: projet KITaplus</li> <li>• Groupe d'experts sur la qualité, Lucerne</li> </ul>
<b>Estelle Thomet</b>	coordinatrice des secrétariats régionaux, directrice régionale Zurich	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Direction de la formation du canton de Zurich, organe de réflexion accompagnant le coffret de formation continue «Frühe Sprachbildung»; membre</li> <li>• Groupe Covid-19: formation et accueil extrafamilial dans le canton de Zurich; membre</li> </ul>

---

# Fédération

## Statistique des membres

En cette septième année d'existence de kibesuisse, la croissance du nombre de membres a été la plus importante jamais enregistrée. En 2020, 75 structures ont rejoint la fédération, ce qui équivaut à une augmentation de presque 7%.

À l'inverse, 20 membres ont quitté la fédération, ce qui correspond plus ou moins au volume des démissions des années précédentes ou même à une valeur légèrement inférieure.

À fin 2020, le nombre total de membres s'élevait à 860. Parmi ceux-ci,

835 sont des prestataires d'offres d'accueil et d'éducation de l'enfance. Les autres membres sont des regroupements, des organisations professionnelles ou des membres passifs. Depuis la création de la fédération, en 2014, 251 membres l'ont rejointe.

Depuis la création de kibesuisse, l'offre des différentes formes d'accueil (accueil familial de jour, crèches et accueil parascolaire) proposée par ses membres s'est modifiée.

Fin 2014, seuls 11 membres n'offraient qu'un accueil parascolaire, contre 39 déjà fin 2020, ce qui montre que kibesuisse est perçue comme un acteur important dans ce domaine également. La tendance n'est pas la même chez les prestataires d'accueil familial de jour. Fin 2014, 108 institutions proposaient exclusivement ce type d'accueil, mais elles ne sont plus que 90 à fin 2020. Dans ce secteur, quelques regroupements ou dissolutions ont été enregistrés ces dernières années. Quant au nombre de membres offrant plusieurs types d'accueil, il s'est constamment accru depuis 2014, passant de 103 à 241.

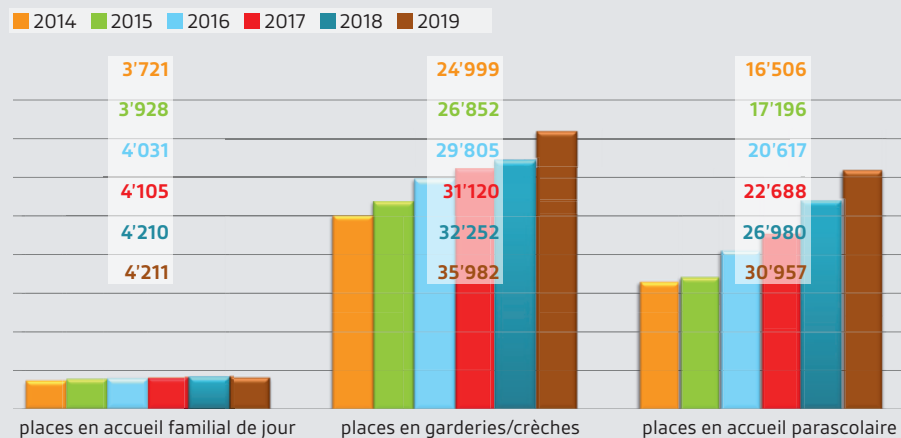
### Statistiques des membres (actifs et passifs) en 2020

Effectifs au 31.12.2019	805
Changements/dissolutions/fusions	-9
Insolvabilités	-3
Démissions	-8
Affiliations	75
<b>Effectifs au 31.12.2020</b>	<b>860</b>

À la fin de l'année précédente, les membres offraient un total de 71'150 places d'accueil. Par rapport à

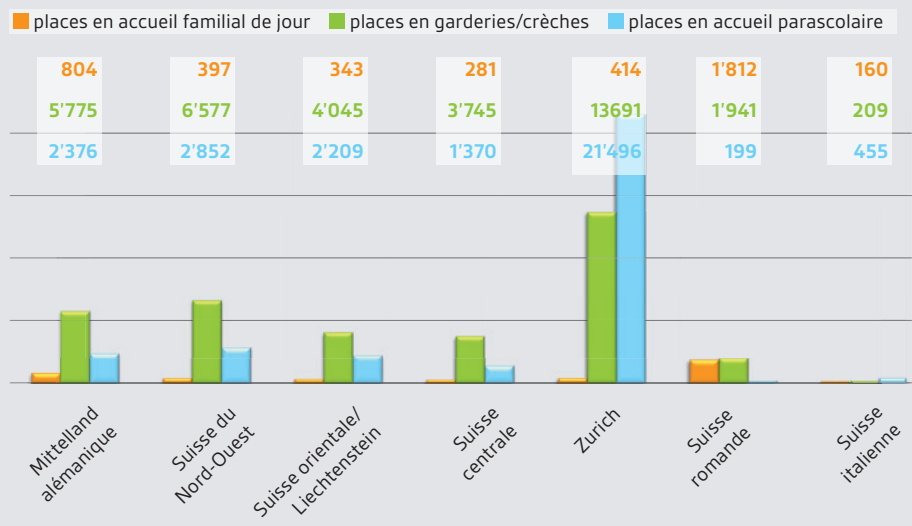
2019, le nombre global de places mises à disposition a augmenté de 7700 unités.

### Evolution du nombre de places d'accueil offertes par les membres de 2014 à 2019



PAGE 14 • Fédération

### Offres de prise en charge en 2019 selon la forme d'accueil et la région



## Comité

(État: fin 2020)

Lors de l'assemblée des délégués de 2020, Rosmarie Quadranti a démissionné de son poste de présidente de kibesuisse. Franziska Roth a été élue au comité pour assumer cette fonction. Amanda Wildi a elle aussi souhaité quitter le comité à fin 2020.

Nous remercions Rosmarie Quadranti et Amanda Wildi pour leur engagement de plusieurs années au sein de la fédération et formons tous nos vœux pour leur avenir.

### Vorstand



**Franziska Roth**  
présidente, finances



**Karen Umbach**  
services aux membres



**Renate Strahm**  
vice-présidente, accueil  
familial de jour



**Jeannette Good**  
ressources humaines



**Markus Guhn**  
crèches



**Beatrice Turuani**  
collaboration  
interculturelle



**Amanda Wildi**  
accueil parascolaire  
(démission: fin 2020)

## Collaborateurs et collaboratrices

(État: fin 2020)

Le secrétariat a lui aussi connu des changements. Nous avons pris congé de Katharina Bögli (direction régionale du Mittelland alémanique) à fin avril et de Sabine Schneider (responsable de la formation continue) à fin mai. Anja Gerber (accueil parascolaire et accueil familial de jour) a quitté la fédération au terme de son congé de maternité, à fin juillet. La fin de l'année a été marquée par le départ simultané de trois collaboratrices: Jennifer Künzi (administration), Simona Pica (services centraux / services aux membres) qui n'est pas revenue à la fin de son congé

de maternité et Serena Giudicetti (collaboratrice du secrétariat et rédaction web pour la Suisse italienne). Nous les remercions pour leur précieux travail et leur souhaitons le meilleur pour leur carrière professionnelle et leur vie privée.

En 2020, nous avons eu le plaisir d'accueillir Sandra Sabini (collaboratrice scientifique) en janvier, Jennifer Künzi (administration) en mai, Miriam Hürlimann (communication) et Doris Süssstrunk (administration) en juin, Katja Dannecker (formation professionnelle et formation continue, axe stratégique) en septembre et Andreas Frank (collaborateur spécialisé, accueil parascolaire) à la mi-octobre.





## Administration et assistance



**Jutta Vallone**  
coordination des  
services centraux,  
services aux membres



**Doris Süsstrunk**  
assistante des services  
centraux



**Simona Pica**  
assistante des services  
centraux  
(démission: fin 2020)

## Communication



**Prisca Mattanza**  
communication



**Miriam Hürlimann**  
communication



**Maria Escolar**  
secrétariat et  
rédaction web de la  
Suisse romande



**Serena Giudicetti**  
secrétariat et  
rédaction web de la  
Suisse italienne  
(démission: fin 2020)

## Départements



**Tanja Bischof**  
coordination des  
départements



**Monique Freudenberg**  
formation  
professionnelle, axe  
pratique



**Sandra Sabini**  
collaboratrice  
scientifique



**Andreas Frank**  
collaborateur spécialisé

## Formation continue



**Katja Dannecker**  
formation  
professionnelle et for-  
mation continue,  
axe stratégique



**Franziska Witschi**  
administration



**Nicole Marty**  
administration

## Régions



**Estelle Thomet**  
coordination des  
secrétariats régionaux /  
directrice régionale de  
Zurich



**Arna Villiger**  
coordinatrice du projet  
«initiative sur la qualité  
ZH»



**Katrin Serries**  
directrice régionale  
de la Suisse orientale  
et du Liechtenstein,  
directrice régionale de  
la Suisse du nord-ouest  
a. i.



**Michèle Kauf-  
mann-Meyer**  
secrétaire générale  
pour la Suisse  
romande, directrice  
régionale du Mittelland  
alémanique a. i.



**Kim Schweri**  
directrice régionale de  
la Suisse du nord-ouest



**Simone Sprecher**  
directrice régionale de  
la Suisse centrale



## Finances

### Soutien financier

#### Confédération

Kibesuisse a reçu en 2020 un montant de CHF 630'000 dans le cadre du crédit «Organisations familiales faitières», grâce à la convention de prestations conclue avec l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS).

#### Cantons

##### Zurich

CHF 25'798.50 émanant du Fonds de loterie pour la formation de base et la formation continue des accueillant-e-s en milieu familial

CHF 10'580.– de la part du service de promotion de la santé du canton pour la formation continue du personnel des crèches

CHF 190'025.– du Fonds de loterie cantonal pour l'initiative sur la qualité ZH.

#### Berne

CHF 10'400.– pour la formation de base et la formation continue des accueillant-e-s en milieu familial

#### Bâle-Campagne

CHF 7'400.– pour la formation de base et la formation continue des accueillant-e-s en milieu familial, du personnel éducatif des crèches et des structures d'accueil parascolaire

#### Suisse centrale

- Nidwald: CHF 2'000.– pour la formation de base et la formation continue ainsi que pour les structures d'échanges dans les crèches, les familles d'accueil et l'accueil parascolaire
- Schwytz: CHF 8'900.– pour la formation de base et la formation continue, les structures d'échanges dans les crèches, les domaines de l'accueil parascolaire et de l'accueil familial de jour ainsi que pour une contribution de base destiné à la direction régionale

#### Suisse orientale

- Thurgovie: CHF 15'000.– pour la formation de base et la formation continue ainsi que pour des rencontres d'échanges professionnels, des visites dans les établissements et une mise en réseau dans les crèches, les familles d'accueil et les structures d'accueil parascolaire

- Saint-Gall: CHF 35'000.– pour la formation de base et la formation continue ainsi que pour des rencontres d'échanges professionnels, des visites dans les crèches, les familles d'accueil et les structures d'accueil parascolaire
- Principauté du Liechtenstein: CHF 2'000.– pour la formation de base et la formation continue
- Appenzell Rhodes-Extérieures: CHF 4'000.– pour la formation de base et la formation continue ainsi que pour des rencontres d'échanges professionnels, des visites dans les établissements et une mise en réseau dans les crèches, les familles d'accueil et les structures d'accueil parascolaire

## Tessin

Le canton a soutenu par un montant de CHF 1'500.– le séminaire en italien «Formazione, educazione e accoglienza ai tempi del Covid-19» organisé le 17 novembre 2020.

## Soutien lié au coronavirus

Un office fédéral et plusieurs cantons ont soutenu financièrement les importantes prestations proposées par kibesuisse dans le cadre de la pandémie de coronavirus:

Office fédéral des assurances sociales: CHF 50'000.–

Direction de la formation du canton de Zurich: CHF 10'000.–

Canton d'Argovie: CHF 10'000.–

Canton de Soleure: CHF 5'000.–

Canton de Bâle-Campagne: CHF 12'000.–

Canton d'Obwald: CHF 2'000.–

Canton de Glaris: CHF 2'000.–

Canton d'Appenzell-Rhodes-Intérieures: CHF 150.–

## **Montants émanant de fondations**

En 2020, la **fondation Albert Koechlin** a une fois encore apporté une aide importante de CHF 50'000.– à la formation de base et à la formation continue dans le domaine de l'accueil familial de jour institutionnel en Suisse centrale (OW, NW, SZ, LU, UR).

Sur le montant de CHF 30'000.– accordé en 2017 par la **fondation Heinz et Wilma Stutz**, destiné au financement de l'intégration dans des crèches d'enfants ayant des besoins particuliers, CHF 3'263.10 ont été consacrés en 2020 au cofinancement de formations continues portant sur ce sujet et aux charges initiales des crèches.

En 2020, la **Jacobs Foundation** a soutenu l'initiative sur la qualité dans le canton de Zurich en versant CHF 16'250.–.

## **Dons**

Raiffeisen Suisse assiste kibesuisse en lui versant un montant annuel de CHF 10'000.–.

Nous souhaitons remercier tous les cantons, les fondations et entreprises ainsi que la Confédération pour leur précieux soutien!

## Bilan révisé et compte de résultats 2020

Les comptes annuels 2020 clôturent avec un résultat global positif d'environ CHF 6'000.–. Il est principalement dû aux contributions de soutien extraordinaires des pouvoirs publics liés au COVID-19, qui ont permis à kibesuisse d'équilibrer les charges supplémentaires dues au Covid et les pertes enregistrées dans le domaine de la formation continue. Une provision de CHF 30'000.– pour d'autres charges concernant le Covid a en outre été inscrite au bilan. Le résultat positif de quelque CHF 6'000.– est porté au crédit du capital propre, lequel augmente pour s'établir à environ CHF 371'000.–.

Bilan au 31.12.2020		in CHF	
Actifs	31.12.2020	31.12.2019	Ann.
<b>Actifs circulants</b>			
Liquidités	871'629.72	587'964.98	
Créances résultant de livraisons et prestations	84'832.70	223'344.50	
Autres créances à court terme			
- Vis-à-vis de tiers	7'792.55	0.00	
- Vis-à-vis de l'association QualiPE	13'386.95	12'925.10	
Comptes de régularisation de l'actif	28'971.70	12'575.00	
<b>Total actifs circulants</b>	<b>1'006'613.62</b>	<b>836'809.58</b>	
<b>Actifs immobilisés</b>			
Immobilisations financières	35'160.38	35'160.38	1a
Participations	10'000.00	0.00	1b
Immobilisations corporelles meubles	802.00	5'456.00	1c
Valeurs immatérielles	22'619.00	2.00	1d
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>68'581.38</b>	<b>40'618.38</b>	
<b>Total actifs</b>	<b>1'075'195.00</b>	<b>877'427.96</b>	

<b>Bilan au 31.12.2020</b>		<b>in CHF</b>	
<b>Passiven</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<i>Ann.</i>
<b>Dettes à court terme</b>			
Dettes résultant d'achats et de prestations de services	127'882.10	58'942.02	
Autres parties liées au passif à court terme			
- Vis-à-vis de tiers	10'754.28	23'035.24	
Compte de régularisation passif et provisions à court terme	327'368.70	263'789.25	<i>1e</i>
<b>Total dettes à court terme</b>	<b>466'005.08</b>	<b>345'766.51</b>	
<b>Dettes à long terme</b>			
Fonds affecté «Verband Tagesfamilien NWCH»	45'553.13	0.00	
Fonds affecté à la fondation Steinegg cotisations de membres	5'200.00	5'200.00	
Fonds affecté à la fondation Steinegg	25'000.00	25'000.00	
Fonds affecté à la fondation H. & W. Stutz Ost	19'180.10	22'443.80	
Fonds affecté à Zurich domaine de l'accueil familial de jour	50'637.50	19'486.00	
Fonds affecté au réseau des crèches	0.00	7'099.96	
Fonds de la loterie 2017	13'450.50	13'450.50	
Fonds de garantie assurance dommages	78'816.13	73'754.03	<i>1f</i>
<b>Total dettes à long terme</b>	<b>237'837.36</b>	<b>166'434.29</b>	
<b>Capital propre</b>			
Capital propre au début de l'exercice	365'227.16	490'759.63	
Bénéfice comptable			
- Bénéfice de l'exercice	6'125.40	-125'532.47	
<b>Total capital propre</b>	<b>371'352.56</b>	<b>365'227.16</b>	
<b>Total passifs</b>	<b>1'075'195.00</b>	<b>877'427.96</b>	

## Compte de résultat 2020

in CHF

	2020	Budget	2019
<b>Bénéfice résultant de ventes et des prestations de services</b>			
Formation continue	594'199.70	1'045'750.00	632'623.29
Matériel d'information	27'510.98	35'000.00	35'609.14
Conseils	5'602.00	12'200.00	7'872.60
Séminaires	6'110.00	13'000.00	36'960.00
Assurance qualité / projet	0.00		80'200.00
Taxes annuelles epak et réunions	122'041.25	107'000.00	108'305.82
Cotisations des membres	904'641.55	930'000.00	875'452.96
Contributions de soutien des pouvoirs publics, COVID-19	91'150.00	0.00	0.00
Subventions fédérales	630'200.00	630'200.00	647'500.00
Cérémonie fin d'apprentissage région de Suisse orientale	331.17	16'000.00	18'673.53
Divers contrats de services	6'740.00	2'000.00	1'651.66
Dons	10'000.00	10'000.00	10'000.00
<b>Total</b>	<b>2'398'526.65</b>	<b>2'801'150.00</b>	<b>2'454'849.00</b>
<b>Charges directes</b>			
Matériel d'information	-12'135.85	-21'000.00	-25'166.47
Cours	-463'794.24	-817'858.00	-470'978.97
Séminaires	-2'611.32	-13'000.00	-28'254.65
Assurance qualité / projet epak	-3'638.75	-10'000.00	-56'056.02
Projets accueil familial de jour	-12'780.77	-23'500.00	-10'376.92
Cérémonie fin d'apprentissage Suisse orientale	-7'794.50	-8'000.00	-6'477.00
Projet QualiPE	0.00	0.00	-11'044.15
Projets accueil parascolaire	-40'400.00	-40'000.00	-20'484.00
Projets crèches	0.00	-5'000.00	-26.65
Projets régionalisation	-5'566.25	-5'000.00	-2'131.00
Projets formation professionnelle	-928.20	-500.00	-483.20
Cotisations aux organisations en formation professionnelle	-2'900.00	-5'000.00	-1'844.00
Divers	-3'700.00	-2'500.00	-1'400.00
<b>Total charges directes</b>	<b>-567'783.88</b>	<b>-984'358.00</b>	<b>-644'073.68</b>
<b>Bénéfice brut I</b>	<b>1'830'742.77</b>	<b>1'816'792.00</b>	<b>1'810'775.32</b>



<b>Compte de résultat 2020</b>			<b>in CHF</b>
	<b>2020</b>	<b>Budget</b>	<b>2019</b>
<b>Charges de personnel</b>			
Salaires	-1'260'355.35	-1'185'000.00	-1'235'954.95
Assurances sociales	-150'303.62	-181'860.00	-172'153.80
Autres frais de personnel	-9'980.70	-19'000.00	-17'461.80
<b>Total charges de personnel</b>	<b>-1'420'639.67</b>	<b>-1'385'860.00</b>	<b>-1'425'570.55</b>
<b>Bénéfice brut II</b>			
	<b>410'103.10</b>	<b>430'932.00</b>	<b>385'204.77</b>
<b>Autres charges d'exploitation</b>			
Locaux	-167'163.70	-170'000.00	-168'811.55
Entretien, réparations, remplacements	-707.00	-10'200.00	-5'575.90
Assurances choses, droits, taxes	-2'538.80	-1'800.00	-1'787.30
Informatique	-23'510.62	-22'000.00	-20'348.05
Comptabilité	-74'322.55	-66'000.00	-64'862.35
Conseils juridiques	-4'950.85	-4'000.00	-1'739.00
Administration	-83'412.94	-66'500.00	-69'330.00
Relations publiques/site Internet	-31'681.62	-60'500.00	-38'158.29
<b>Total autres charges d'exploitation</b>	<b>-388'288.08</b>	<b>-401'000.00</b>	<b>-370'612.44</b>
<b>Charges liées aux organes de la fédération</b>			
Comité	-33'434.35	-28'200.00	-34'973.20
Commissions	-310.50	-1'500.00	-971.60
Assemblées régionales et des délégué-e-s	-19'557.60	-37'908.00	-30'179.05
Révision	-4'598.80	-4'000.00	-3'523.35
<b>Total charges liées aux organes de la fédération</b>	<b>-57'901.25</b>	<b>-71'608.00</b>	<b>-69'647.20</b>
<b>Processus de développement organisationnel</b>			
Processus de développement organisationnel	-24'053.30	-45'000.00	-149'702.50
<b>Total processus de développement organisationnel</b>	<b>-24'053.30</b>	<b>-45'000.00</b>	<b>-149'702.50</b>
<b>Résultat d'exploitation avant amor- tissement ou dépréciation, résultat financier et impôts</b>	<b>-60'139.53</b>	<b>-86'676.00</b>	<b>-204'757.37</b>

**Compte de résultat 2020**

in CHF

	2020	Budget	2019
<b>Amortissements et réévaluations</b>			
Amortissements sur biens mobiliers	-4'654.00	-4'000.00	-4'684.20
<b>Total amortissements et réévaluations</b>	<b>-4'654.00</b>	<b>-4'000.00</b>	<b>-4'684.20</b>
<b>Résultat d'exploitation avant résultat financier et impôts</b>	<b>-64'793.53</b>	<b>-90'676.00</b>	<b>-209'441.57</b>
<b>Charges financières et résultat financier</b>			
Autres charges financières	-364.76	-400.00	-349.35
Résultat financier	3.15	0.00	0.00
Différences de taux	-5.41	0.00	-19.67
<b>Total charges financières et résultat financier</b>	<b>-367.02</b>	<b>-400.00</b>	<b>-369.02</b>
<b>Résultat d'exploitation avant impôts</b>	<b>-65'160.55</b>	<b>-91'076.00</b>	<b>-209'810.59</b>
<b>Charges extraordinaires et revenus hors exploitation</b>			
Produits des immeubles	70'923.35	94'000.00	83'658.80
Produits exceptionnels, uniques ou hors période	946.85	0.00	1'512.42
<b>Résultats exceptionnels, uniques et hors période</b>	<b>71'870.20</b>	<b>94'000.00</b>	<b>85'171.22</b>
<b>Impôts directs</b>			
Impôts directs	-584.25	0.00	-893.10
<b>Total impôts directs</b>	<b>-584.25</b>	<b>0.00</b>	<b>-893.10</b>
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>6'125.40</b>	<b>2'924.00</b>	<b>-125'532.47</b>

## **Annexe au bilan et au compte de résultat**

### **Informations sur les principes appliqués dans le cadre du compte annuel**

Le présent compte annuel a été établi conformément aux dispositions de la loi suisse, et en particulier des articles sur la comptabilité commerciale et la présentation des comptes du Code des obligations (art. 957 à 962).

### **Créances résultant de livraisons et prestations/exigences à court et long terme**

Les créances sont indiquées à leur valeur nominale, déduction faite des ajustements de valeurs individuelles nécessaires.

### **Immobilisations**

Les immobilisations corporelles et incorporelles sont inscrites au bilan à leur prix d'acquisition, déduction faite des amortissements cumulés. Les amortissements se calculent selon le mode linéaire, en fonction de la durée d'utilisation prévue. La durée d'utilisation du mobilier, des installations et du matériel informatique est de 2 à 4 ans.

### **Autres engagements de prestations et services/autres engagements**

Les engagements sont identifiés à leur valeur nominale.

**1 Informations et explications à propos des positions du bilan en CHF****31.12.2020**      **31.12.2019****1a Investissements**

Dépôt de loyer	35'160.38	35'160.38
<b>Total</b>	<b>35'160.38</b>	<b>35'160.38</b>

**1b Participations**

Organisation du monde du travail des domaines de la santé et du travail social, Argovie (AG), Brugg (10 %)	10'000.00	0.00
<b>Total</b>	<b>10'000.00</b>	<b>0.00</b>

**1c Immobilisations**

Mobilier et installations	801.00	4'890.00
Matériel informatique	1.00	566.00
<b>Total</b>	<b>802.00</b>	<b>5'456.00</b>

**1d Biens immatériels**

Programme epak	1.00	1.00
Programme plattform.kibesuisse	1.00	1.00
Logiciel de développement «Mise en œuvre de time2learn»	<b>22'617.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Total</b>	<b>22'619.00</b>	<b>2.00</b>

**1e Frais à payer et provisions à court terme**

Provisions vacances/heures supplémentaires y compris assur. sociales	63'136.00	59'670.00
Provisions salaires décembre 2019 (VJ 2018)	23'974.45	3'972.30
Provisions contribution BFEG	30'000.00	0.00
Régularisation «initiative sur la qualité ZH»	191'540.75	190'466.95
Diverses provisions < 10'000	18'717.50	9'680.00
<b>Total</b>	<b>327'368.70</b>	<b>263'789.25</b>

**1f Assurance fonds de dommages**

La gestion de ce fonds de dommages a été reprise en 2017 par kibesuisse de fair-sicherungsberatung, Berne. Ce fonds peut être utilisé pour fournir des prestations non-obligatoires concernant des incidents non-assurés liés aux enfants. Ce fonds concerne tous les enfants pris en charge par une organisation membre affiliée à ce fonds.

**2 Explication: collaborateurs à plein temps au nombre maximal de 10, de 50 ou de 250**

	2020	2019
Collaborateurs en moyenne annuelle	pas plus de 50	pas plus de 50

**3 Somme restante des dettes provenant de contrats de vente, de dettes de leasing et autres obligations de leasing, exigibilité > 12 mois**

	2020	2019
Wincasa SA, location de bureaux jusqu'au 15.01.2022	212'488.00	407'976.00
Wincasa SA, location d'un débarras jusqu'au 15.01.2022	2'429.00	4'664.40
<b>Total</b>	<b>214'917.00</b>	<b>412'640.40</b>

**4 Explications relatives aux postes extraordinaires, uniques ou hors période du compte de résultat**

	2020	2019
Divers postes à caractère non significatif	946.85	1'512.42
<b>Total dépenses extraordinaires, uniques ou hors période</b>	<b>946.85</b>	<b>1'512.42</b>

**5 Évènements importants après le bilan**

	2020	2019
aucun		

**6 Données supplémentaires selon la loi**

aucun		
-------	--	--

## Bericht des Wirtschaftsprüfers zur prüferischen Durchsicht

An die Delegiertenversammlung des  
**kibesuisse – Verband Kinderbetreuung Schweiz, Zürich**

Auftragsgemäss haben wir eine Review der Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang) des kibesuisse – Verband Kinderbetreuung Schweiz für das am 31.12.2020 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen.


Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910 «Review (prüferische Durchsicht) von Abschlüssen». Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrunde liegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuen entspricht.

Hünenberg, 12. Februar 2021

**NICON TREUHAND AG**



Edwin Nietlisbach  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Revisionsexperte RAB  
Leitender Revisor

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)





kibesuisse

Verband Kinderbetreuung Schweiz

Fédération suisse pour l'accueil de jour de l'enfant

Federazione svizzera delle strutture d'accoglienza per l'infanzia

Josefstrasse 53 • CH-8005 Zürich • T +41 44 212 24 44 • [www.kibesuisse.ch](http://www.kibesuisse.ch)